

CAF В БЪЛГАРИЯ



ОПИТЪТ ПО CAF В ДА „Архиви“

Наташа Димчева

**Първа годишна среща на потребителите на CAF в България
27 февруари 2020**



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



Държавна агенция „АРХИВИ“ пазител на националната документална памет



София 1000, ул. „Московска“ № 5, www.archives.government.bg



Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд. www.eufunds.bg

- Държавната архивна институция на България се създава на 10 окт. 1951 г. с Указ 515 на Президиума на Народното събрание на НРБ.
- С Постановление № 344 на МС на НРБ от 18 апр. 1952 г. са регламентирани организацията, функциите и профилът на държавните архиви.
- През същата 1952 г. към Архивното управление към Министерството на вътрешните работи са изградени Централен държавен исторически архив, Централен държавен архив на НРБ и териториални държавни архиви в 12-те тогавашни областни града.
- След промяната на административно териториалното устройство на страната в периода 1959–1963 г. се организират държавни архиви и в новосъздадените 15 окръга.
- В периода 1961–1992 г. териториалните архиви са на пряко подчинение на народните/общински съвети.
- През 1974 г. е създаден и трети централен архив – Централен държавен технически архив.
- През 1961 г. архивната институция преминава от системата на МВР към Министерството на просветата и културата, а в следващите години последователно към Комитета за изкуство и култура, Министерството на информацията и съобщенията и Министерския съвет (от 1976 г. под наименованието Главно управление на архивите).
- Приетият през 2007 г. Закон за Националния архивен фонд определя днешния статут и наименование на Държавна агенция „Архиви“.

Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ

Административна структура на ДАА



Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ

Структура на държавните архиви

ЦЕНТРАЛЕН ДЪРЖАВЕН АРХИВ

ДЪРЖАВЕН ВОЕННОИСТОРИЧЕСКИ АРХИВ

РДА СОФИЯ

ДА София

ДА Благоевград

ДА Кюстенгил

ДА Перник

РДА ПЛОВДИВ

ДА Пловдив

ДА Кърджали

ДА Пазарджик

ДА Смолян

ДА Хасково

РДА ВАРНА

ДА Варна

ДА Добрич

ДА Търговище

ДА Шумен

РДА В. ТЪРНОВО

ДА В. Търново

ДА Габрово

ДА Разград

ДА Русе

ДА Силистра

РДА БУРГАС

ДА Бургас

ДА Сливен

ДА Ст. Загора

ДА Ямбол

РДА МОНТАНА

ДА Монтана

ДА Видин

ДА Враца

ДА Ловеч

ДА Плевен



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ

Регионални държавни архиви

Съхраняват
определените
за постоянно
запазване
документи на:

- областните администрации;
- общините на територията на съответния регион;
- териториалните структури на държавните органи;
- други държавни и общински институции, намиращи се на територията на региона;
- органи и организации с местно значение;
- документалното наследство на значими личности от местно значение.



Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg

МИСИЯ

ДАА осъществява в национален мащаб държавната политика по управлението на документите с историческо значение от момента на създаването им, тяхното комплектуване в държавните архиви, съхранението, опазването и осигуряването на широк обществен достъп до тях като част от културното наследство на нацията.

ОБЛАСТ НА ПОЛИТИКА

Агенцията осъществява своята дейност съобразно своите компетенции в следните области:

- Контрол върху спазването на ЗНАФ от публичните администрации и организации относно обработката и предаването на архивите им за съхранение в държавните архиви и методическа помощ в тези области;
- Комплектуване на документи;
- Опазване и съхранение на приетите архивни документи чрез осигуряване на подходящи условия за съхранението им, реставрация и консервация и изготвяне на застрахователни и дигитални копия на уникалните, особено ценните и най-често използваните документи;
- Осигуряване на достъп до съхраняваните архивни документи, техни копия и справочни данни на всички граждани и институции;
- Популяризиране на архивните документи и архивите;
- Сътрудничество с международни архивни институции и организации.

Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg

ВИЗИЯ

ДАА ще продължава да се развива като съвременна ефективна институция за опазване на документалното наследство на нацията в услуга на обществото и в полза на доброто управление при спазване на върховенството на законите. ДАА ще основава развитието си на разширяване на използването на информационни и комуникационни технологии при прилагането на утвърдени съвременни национални и международни стандарти, изисквания и добри практики в основните си области на дейност. Важен аспект от развитието на институцията ще е утвърждаването на авторитета ѝ в международен план чрез активно участие в специализирани професионални дългосрочни инициативи.

ДАА се стреми към високо обществено доверие, основано на следните принципи и ценности:

- Законност, равнопоставеност, справедливост;
- Отговорност, честност, прозрачност;
- Мотивираност и компетентност;
- Ефективност, ефикасност, достъпност, надеждност.

Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg

Внедряване на САФ в Държавна агенция „Архиви“ (ДАА)

- За ръководител на целия процес по внедряване на модела САФ в ДАА е определен главният секретар – г-жа Наташа Бангъзова-Димчева
- Сформиран екип по самооценка от служители на различни длъжностни нива от централна администрация и териториалните структурни звена, включително ръководителите на двата синдиката в Агенцията;
- Създадена споделена папка с доказателствения материал за портфолиото;
- Проведена анкета за проучване на удовлетвореността на служителите в процеса на извършване на самооценка;
- Проведени самооценка и консенсусни срещи в периода окт.-ноем. 2019 г.;
- Изготвен Доклад от самооценката, утвърден от председателя на ДАА –дек.2019 г.
- В доклада са идентифицирани **248 силни страни, 231 области за подобрене. Предложени са 302 мерки за подобрене**, насочени към усъвършенстване на организацията и управлението в ДАА, удовлетворяване на потребностите на всички заинтересовани страни, с цел повишаване на доверието и укрепване авторитета на институцията.



Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (САФ) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg

Изготвен **План за подобрене**, утвърден от председателя на ДАА – февр. 2020 г.

В него са определени следните области за подобрене:

- *Тема 1:* Ефективно планиране и управление (8 мерки, от тях 3 бързи победи);
- *Тема 2:* Подобряване на вътрешната комуникация и развитие на професионалните умения на служителите (3 мерки, от тях 1 бърза победа);
- *Тема 3:* Подобряване на външната комуникация със заинтересованите страни и партньорствата (7 мерки, от тях 1 бърза победа);
- *Тема 4:* Подобряване на работната среда и процесите (6 мерки, от тях 2 бързи победи).

В Плана за подобрене са заложили за изпълнение през 2020-2021 г. общо 24 мерки, от които бързите победи са 7.

Добри практики

- Участие на председателя, заместник-председателя, главния секретар, директори на дирекции от централната администрация и на финансовия контролор в първия ден от специализираното обучение за провеждане на самооценката, проведено в сградата на ДАА в София, ул. „Московска“ № 5, окт. 2019 г.;
- Участие на 30 служители от всички държавни архиви през м. ноември 2019 г. в базисно специализирано обучение, с цел участието им в планираната през 2024 г. следващата самооценка в Агенцията като членове на екипа по самооценка.

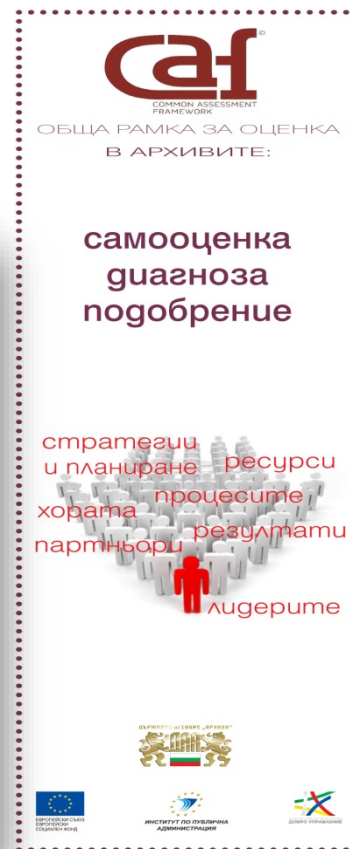


Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



Създадена рубрика **Общата рамка за оценка – CAF** на административната интернет страница на ДАА – www.archives.government.bg



Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg





ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



На 19 декември 2019 г. в зала „Архиви“ беше открита изложбата „Изкуството на архивистите“ с произведения на Христо Димитров – Шеху, Светла Николова и Орлин Илиев (дирекция „Дигитализация, реставрация, консервация и микрофилмиране“), Людмила Арсова, Никола Георгиев – Кайо, Върбан Тодоров и покойната Красимира Донова (Централен държавен архив), Росица Цакманова (Държавен архив – София), Кирил Кирилов (дирекция „Публичност на архивите“), Ивелина Димитрова (Регионален държавен архив – Велико Търново), Катерина Томова (дирекция „Административно-правно и финансово-стопанско обслужване“).

рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



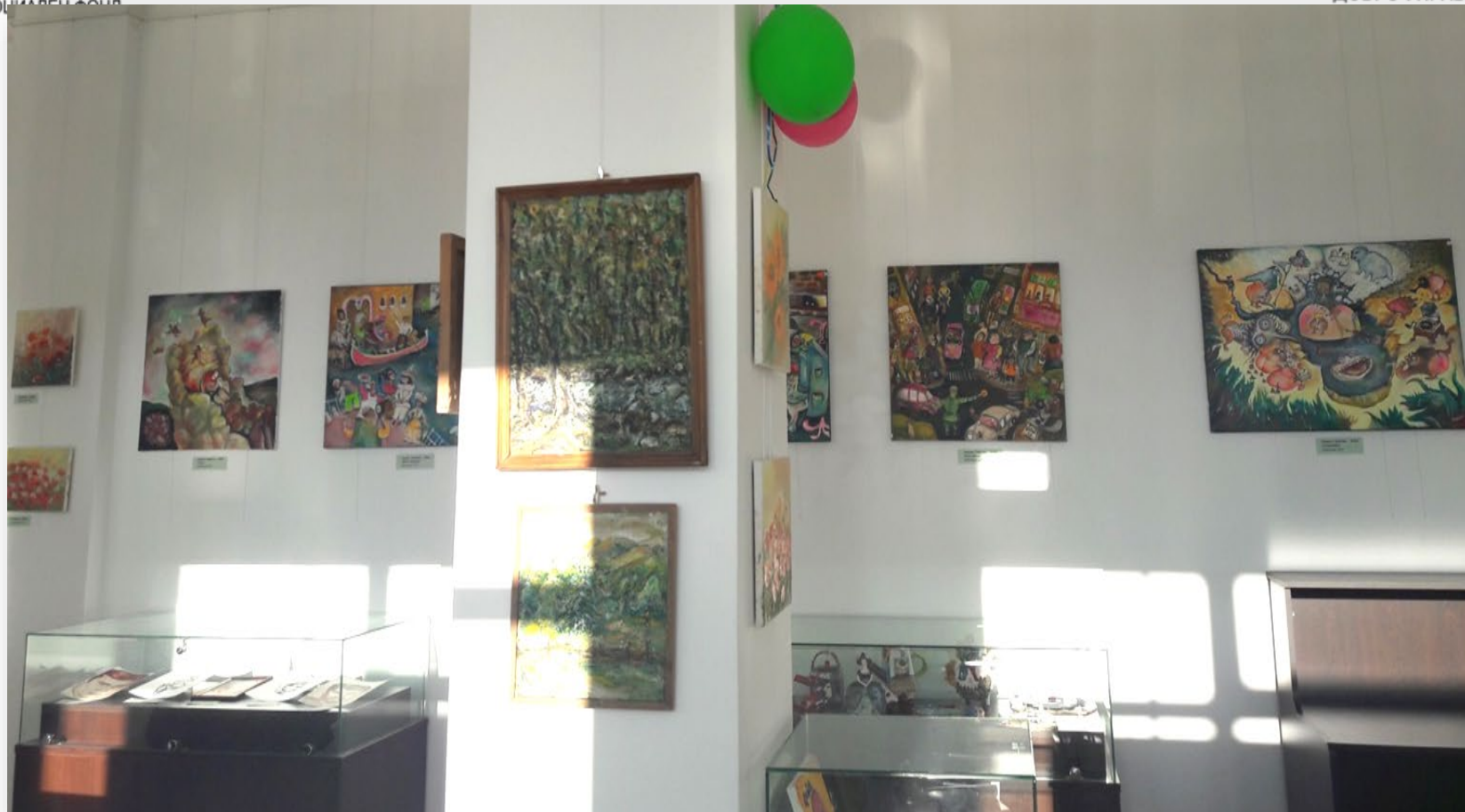
ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg





ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



Никола Георгиев – Кайо

Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg

CAF
РЕСУРСЕН
ЦЕНТЪР
БЪЛГАРИЯ
COMMON FUNDAMENT
FRAMEWORK



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



Никола Георгиев- Кайо

Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



*Христо Димитров –
Шеху*



РЕСУРСЕН
ЦЕНТЪР
БЪЛГАРИЯ

Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



Христо Димитров
Портрети
Димитров ДПМ

**Христо
Димит
ров
“Шеху”**



Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



Людмила Арсова

Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



**Людмила
Арсова**



РЕСУРСЕН
ЦЕНТЪР
БЪЛГАРИЯ

Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



**Людмила
Арсова**



РЕСУРСЕН
ЦЕНТЪР
БЪЛГАРИЯ

Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



Людмила
Арсова



РЕСУРСЕН
ЦЕНТЪР
БЪЛГАРИЯ

Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



**Людмила
Арсова**



РЕСУРСЕН
ЦЕНТЪР
БЪЛГАРИЯ

Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



Кирил Кирилов



РЕСУРСЕН
ЦЕНТЪР
БЪЛГАРИЯ

Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



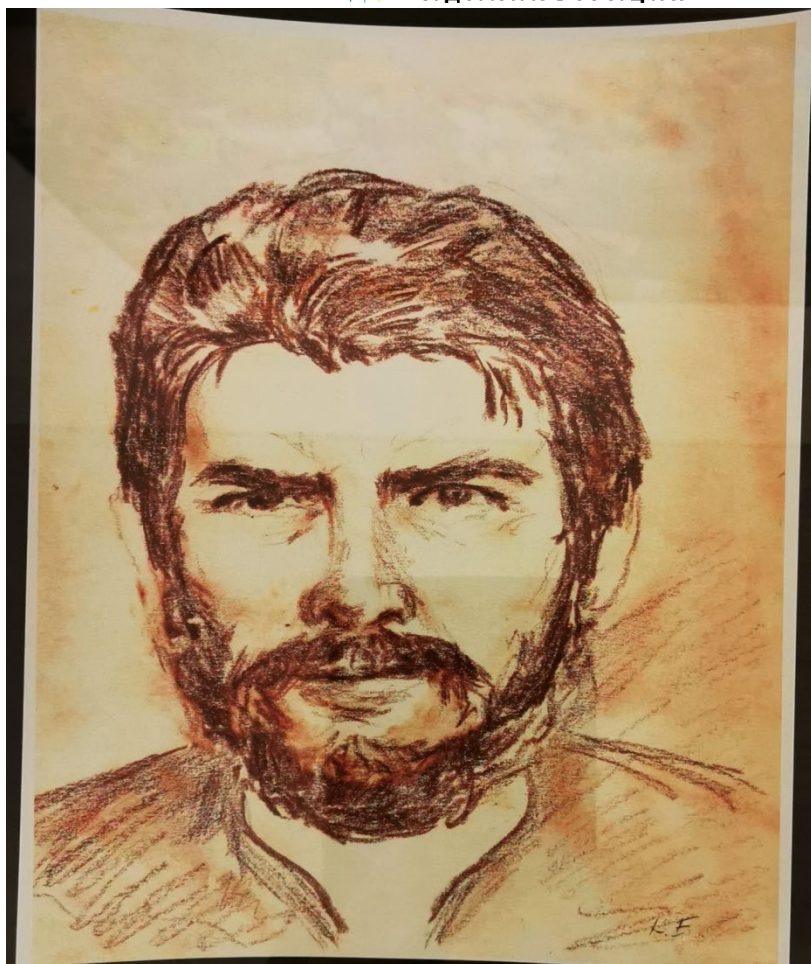
ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



**Кирил
Кирилов**

Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



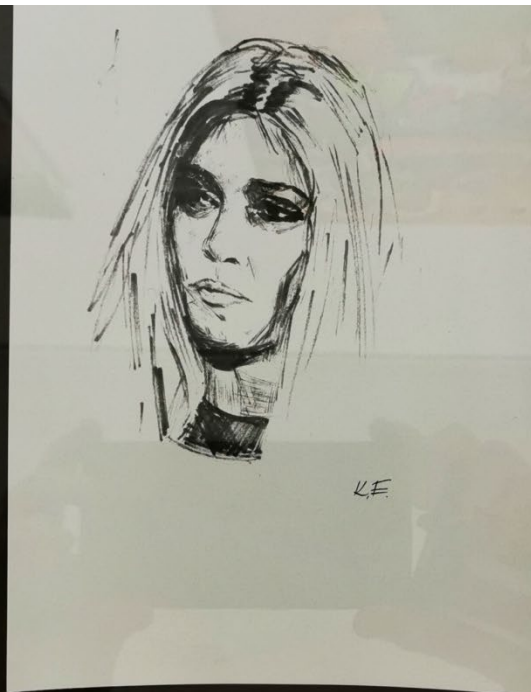
ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



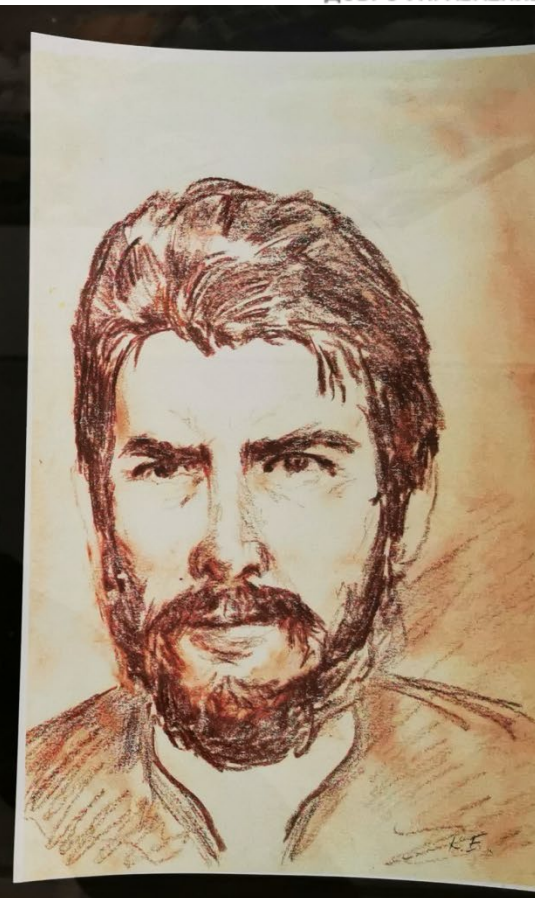
ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



Кирил Кирилов
Портрет на Р. Ш.
Дирекция ПА



Кирил Кирилов
Портрет на Б. Б.
Дирекция ПА





ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



**Ивелина
Димитрова**

Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



Ивелина Димитрова
РДА-Велико Търново



Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



**Орлин
Илиев**



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



Орлин Илиев
Дирекция ДРКМ



Орлин Илиев
Дирекция ДРКМ



Орлин Илиев
Дирекция ДРКМ



Паскало Арсова
Дирекция ЛСА



Орлин Илиев
Дирекция ДРКМ



Орлин Илиев
Дирекция ДРКМ



Паскало Арсова

Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



**Светла
Николова**



Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
„ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ“



Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



РЕСУРСЕН
ЦЕНТЪР
БЪЛГАРИЯ



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ



**С пожелание да ставаме все
по-добри в търсене на
съвършенството!**



Наташа Димчева – главен секретар на Държавна агенция „Архиви“

Дизайн: Асен Тодоров, старши експерт в дирекция „Публичност на архивите“



Download from
Dreamstime.com
This watermarked sample image is for previewing purposes only.

99442943
Pablographix | Dreamstime.com



Проект „Въвеждане на Общата рамка за оценка (CAF) в българската администрация“ се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Добро управление“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

www.eufunds.bg