

УТВЪРЖДАВАМ:



Павел Иванов
Изпълнителен директор на ИПА

Цели на администрацията за 2022 г.
Наименование на администрацията: Институт по публична администрация

Цели за 2021 г.	Стратегически цели	Стратегически документ	Действия	Срок /месец през 2022 г./	Очакван резултат	Индикатори за изпълнение	
						Индикатор за текущо състояние	Индикатор за целево състояние
1	2	3	4	5	6	7	
1. Повишаване на качеството и ефективността на обучението чрез прилагане на нови форми на дигитално учене	Стратегическа цел 1 – Специфична цел 1.4. „Оптимизация на работните процеси в администрацията и промяна на модела на данни за предоставяне на електронни услуги по подразбиране (Digital by default) Стратегическа цел 2. – Специфична цел 2.1. „Улесняване на взаимодействието и изграждане на доверие“	Актуализирана Стратегия за развитиена електронното управление в Република България 2019 - 2023 г.	1. Развитие на капацитета на ИПА за дизайн на е-курсове, организиране на онлайн сесии, уебинари, онлайн форуми и др. 2. Въвеждане в обучението на нови учебни ресурси в дигитален формат – видео ръководства, подкаст, хипертекст и др. 3. Провеждане на обучения за професионално развитие на служителите в администрацията, вкл. чрез форми на дигитално учене 4. Периодична сценка на качеството на обученията и изготвяне на препоръки за подобряване	Февруари-юли Февруари-декември Януари-декември Юли и декември	Проведени обучения на служители на ИПА Разработени нови учебни ресурси в дигитален формат Обучени служители Изгответни оценки и препоръки за първо и второ полугодие	0 0 0 0	4 50 15 000 2

1	2	3	4	5	6	7
	между потребителя и Администрациите, публичните институции, лица, осъществяващи публични функции и организации, предоставящи обществени услуги”. Приоритет 10 Институционална рамка от Ос на развитие 4 Отзовчива и справедлива България	Национална програма за развитие БЪЛГАРИЯ 2030	5. Актуализиране на задължителното обучение за новоназначени ръководители ЗО-2	Февруари - юни	Разработен ново съдържание на обучението.	0 1
2. Утвърждаване на ИПА като център за изследвания, насырчаване на иновации и добри практики	Приоритет 8 Цифрова свързаност от Ос на развитие 3 Свързана и интегрирана България - хоризонтални политики за цифрова трансформация; цифрово сътрудничество, проактивни и	Национална програма за развитие БЪЛГАРИЯ 2030	1. Провеждане на Годишен конкурс за добри практики 2. Провеждане на национални проучвания, свързани с развитието на служителите в държавната администрация • Барометър на ангажираността	Януари - Декември Юни-август	Публикувани практики Публикуван доклад за резултатите	0 1 0 1

1	2	3	4	5	6	7
	прозрачни решения, сигурно киберпространство, ИКТ инфраструктура като фактор за конкурентоспособност		<p>3. Организиране на форуми за развитие на различни професионални общиности – Лятна академия за млади лидери, ИТ академия, среща на ЧР експерти и ръководители, лектори и др.</p> <p>4. Изготвяне на анализи в областта на публичната администрация</p> <p>5. Провеждане на обучителна програма за висши държавни служители в рамките на международен проект „Синергия“</p>	<p>Март - ноември</p> <p>Януари - ноември</p> <p>Януари - декември</p>	<p>Проведени форуми</p> <p>Публикувани нови анализи</p> <p>Брой обучени висши държавни служители</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>5</p>
3. Развитие на партньорствата и взаимодействието със заинтересованите страни			<p>1. Преглед и актуализиране на споразуменията на ИПА с други институции, сключване на нови споразумения</p> <p>2. Разширяване и развитие на лекторската мрежа на ИПА, чрез подбор на нови</p>	<p>Март-април</p> <p>Февруари-октомври</p>	<p>Сключени нови споразумения</p> <p>Подбрани с конкурс нови лектори</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>3</p> <p>10</p>

1	2	3	4	5	6	7
			<p>лектори, организиране на форум и обучение по дизайн на е-курсове</p> <p>3. Проведена анкета сред лектори и служители от звената по ЧР за оценка на взаимодействието с ИПА и препоръки за подобряването му</p>	Март-септември	<p>Проведен форум за лектори</p> <p>Изготвена оценка за взаимодействието с лектори и със звена по ЧР и формулирани препоръки за подобряването му</p>	0 1
4. Въвеждане на CAF в администрациите	<p>Стратегическа цел 2. – Специфична цел 2.1. „Улесняване на взаимодействието и изграждане на доверие между потребителя и администрации, публичните институции, лица, осъществяващи публични функции и организации, предоставящи обществени услуги“.</p>	<p>Актуализирана Стратегия за Развитие на електронното управление в Република България 2019 - 2023 г.</p> <p>Оперативна програма „Добро управление“</p>	<p>1. Развитие на капацитета на CAF ресурсния център чрез провеждане на обучения</p> <p>2. Увеличаване на броя на администрациите, въвели CAF</p> <p>3. Развитие на мрежата на потребителите на CAF чрез провеждане на годишна среща за обмен на опит и добри практики</p>	<p>Януари-декември</p> <p>Януари-април</p> <p>ноември</p>	<p>Брой проведени обучения за членове на ресурсния център</p> <p>Нови 14 администрации въвели модела</p> <p>Проведена годишна среща</p>	0 2 80 94 0 1

<p>5. Организационно развитие на ИПА и повишаване на ангажираността на служителите в ИПА</p>		<p>1. Изготвяне на План за развитието на ИПА в съответствие с новите политики за държаената администрация</p> <p>2. Проучване на ангажираността на служителите</p> <p>3. Анализ на промените в учебната дейност през 2021 г. и актуализиране на вътрешните правила за нейната организация</p>	<p>Март - септември</p> <p>Юли-август</p> <p>Януари - февруари</p>	<p>Изготвен план за 2022-2025 г.</p> <p>Изготвен доклад за резултатите за ИПА от проучването „Барометър на ангажираността“</p> <p>Утвърдени актуализирани вътрешни правила за учебната дейност в ИПА.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>0</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>
		<p>1. Запознаване на екипа на ИПА с нови функционалности на платформата за тестване, провеждане на тестове и организиране на конкурси</p>	<p>Март - декември</p>	<p>Според заявките</p>	<p>-</p>	<p>-</p>