

9 ЧСМ
2023

Приложение №1

Утвърдил:

Павел Иванов
Изпълнителен директор на ИПА

Ежегодни цели на администрацията за 2023 г.

Наименование на администрацията: Институт по публична администрация

Колона №	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	
Ред №	Ежегодна цел	Връзка на ежегодната цел със стратегически документи			Индикатор за изпълнение на ежегодната цел (очакван резултат)	Стойности на индикатора за изпълнение на ежегодната цел		Необходимо финансиране		Планирани дейности за постигане на ежегодната цел	Отговорно звено	
		Стратегически документ/и	Стратегическа цел	Индикатор от стратегическия документ		Текуща стойност (в началото на 2023 г.)	Целева стойност (в края на 2023 г.)	Индикативен размер, лв.	Източник на финансиране			
1.	1. Повишаване на качеството и ефективността на обучението чрез прилагане на нови форми на дигитално учене	Актуализирана Стратегия за Развитие на електронното управление в Република България 2019 - 2023 г.	Стратегическа цел 1. Специфична цел 1.4. „Оптимизация на работните процеси в администрацията и промяна на модела на данни за предоставление на електронни услуги по подразбиране (Digital by default)“	Развитие на човешките ресурси: осигуряване на възможности за мобилност, поддържане на административния капацитет и ефикасността на работата чрез управление на знанието; Обучение на служителите в администрациите по време на цялата им кариера с цел поддържане на знанията и уменията им в контекста на създадените средства за е-управление Организиране на система за подготовка и преподготвока на кадрите в администрацията за реализиране на е-управление и за използване на ИКТ	1. Проведени обучения на служители на ИПА	0	2	5000	ОПДУ	1. Развитие на капацитета на ИПА за дизайн на е-курсове, организиране на онлайн сесии, уебинари, онлайн форуми и др.	ОМДП АПФСО	
			Стратегическа цел 2. Специфична цел 2.1. „Улесняване на взаимодействието и изграждане на доверие между потребител и Администрациите, публичните институции, лица, осъществяващи публични функции и организации, предоставящи обществени услуги“.	Обучения за реализацията на специфичните цели с ангажиране на всички заинтересованни страни, сътрудничество с гражданското общество и бизнеса Стълб „Капацитет на изпълнителната власт“ Повишаване административния капацитет на администрацията, чрез обучения на служителите във всички области (Текуща стойност 2019-4.7; Целева стойност- 6)	2. Разработени нови учебни ресурси в дигитален формат	0	50	неприложимо	неприложимо	2. Въвеждане в обучението на нови учебни ресурси в дигитален формат – видео ръководства, подкаст, хипертекст и др.		
			Национална програма за развитие БЪЛГАРИЯ 2030	Приоритет 10 Институционална рамка	Повишаване на управленската ефективност в администрацията чрез обучения в областта на управленските умения	Текуща стойност - 63; Целева стойност-81	3. Обучени служители от администрацията	0	15000	266 460	Държавен бюджет и ОПДУ	3. Провеждане на обучения за професионално развитие на
					4. Разработено ново съдържание на обучението.		0	2	1000	Държавен бюджет	4. Актуализиране на задължителното обучение за новоназначени експерти и ръководители – ЗО1, ЗО-2	
					5. Изготвени доклади за оценка на обучението		1	1	неприложимо	неприложимо	5. Формулиране на изводи и препоръчки за подобряване качеството и ефективността на проведените обучения	
2.	2. Утвърждаване на ИПА като център за изследвания, насърчаване на иновации и добри практики				1.Публикувани практики в търсачката за добри практики на ИПА	271	301	8000	ОПДУ	1. Провеждане на Годишен конкурс за добри практики		
					2. Провеждане на национални проучвания, свързани с развитието на служителите в държавната администрация	0	2	3000	Държавен бюджет	2. Публикуван доклади за резултатите		
					• Барометър на ангажираността • Учеща организация					3. Проведени форуми		
					3. Организиране на форуми за развитие на различни професионални общини – Лятна академия за млади лидери, среща на Човешките ресурси, експерти по управление на качеството, лектори и др.	0	8	200 000	Държавен бюджет ОПДУ			

	не е наличен актуален	—	—	4. Изготвяне на анализи в областта на публичната администрация 5. Провеждане на обучителна програма за висши държавни служители в рамките на международен проект „Синергия“ 6. Укрепване на капацитета на управляващите органи и бенефициенти, чрез създаване на Академия на фондовете. 7. Провеждане на обучения по проект „Подкрепа за жurvите на домашно насилие чрез програма за повишаване на капацитета и осведомлеността сред специалистите по човешки ресурси“ (SHE), финансиран по програма „Граждани, Равенство, Права и Ценностии на ЕК Организиране на форум за обсъждане и насърчаване на идеите за иновации в публичния сектор. 8. Създаване на платформа за иновативни предложения в областта на иновациите в публичната администрация 9. Организиране на форум за обсъждане на иновативните предложения	0 13 0 0 65 0 0 1 20000 25 000	4 31 1 неприложимо 200 1 25 000	ОПДУ проект „Синергия“ ПТП ОПДУ	4. Публикувани нови анализи 5. Брой обучени висши държавни служители 6. Разработена концепция за Академия на фондовете на EC 7. Брой обучени обучители Брой обучени мултиплектори 8. Проведен Конкурс за иновации в публичния сектор 9. Проведен форум	ОМДП АПФСО		
3.	3. Развитие на партньорствата и взаимодействието със заинтересованите страни	не е приложим	—	1. Сключени нови споразумения 2. Подбрани с конкурс нови лектори 3. Проведен форум за лектори, организиране на форум и обучение по дизайн на е-курсове 4. Проведена анкета сред лектори и служители от звената по ЧР за оценка на взаимодействието с ИПА и препоръки за подобряването му	0 0 0 0	2 10 2 1	неприложимо неприложимо ОПДУ неприложимо	1. Преглед и актуализиране на споразуменията на ИПА с други институции, сключване на нови 2. Разширяване на лекторската мрежа на ИПА, чрез подбор на нови лектори 3. Организиране на форум и обучение по дизайн на е-курсове 4. Проведена анкета сред лектори и служители от звената по ЧР за оценка на взаимодействието с ИПА и препоръки за подобряването му	ОМДП АПФСО		
4.	4. Подкрепа за администрациите при въвеждане на CAF	Актуализирана Стратегия за Развитие на електронното управление в Република България 2019 - 2023 г	Стратегическа цел 2. – Специфична цел 2.1. „Улесняване на взаимодействието и изграждане на доверие между потре-бителя и администрациите, публичните институции, лица, осъществявачи публични функции и организации, предоставящи обществени услуги	Подобряване на оперативната координация и взаимодействие с лица, осъществяващи публични функции и организации, предоставящи обществени услуги	Брой обучени	0	30	900	Държавен бюджет	1. Развитие на капацитета на администрацията за въвеждане и продължаващо използване на модела CAF 2. Развитие на мрежата от експерти по управление на качеството чрез провеждане на форум и публикации в социалните мрежи на ИПА	ОМДП АПФСО
5.	5. Организационно развитие на ИПА и повишаване на ангажираността на служителите в ИПА	не е приложим	—	Поетапно въвеждане на системи за управление на качеството в цялата администрация	Проведен форум	0	1	54 000	ОПДУ	1. Проучване на ангажираността на служителите 2. Анализ на промените в учебната дейност през 2022 г. и актуализиране на вътрешните правила за нейната организация	ОМДП АПФСО
					Изготвен доклад за резултатите за ИПА от проучването „Барометър на ангажираността“ Утвърдени актуализирани вътрешни правила за учебната дейност на ИПА	0 0	1 1	неприложимо неприложимо			

6.	6. Организация на провеждането на Тестове за общи компетентности и познания за държавната администрация и/или централизиране конкурси	не е наличен актуален	—	—	1. Провеждане на обучения 2. Организирани и проведени тестове за общи компетентности 2. 4	1. 260 2. Според заявките	1.400 2.0	1. 0 2.0	ДБ	1. Популяризиране на възможностите за подбор, чрез тестове за общи компетентности чрез обучения, форуми, публикации и др. 2. Организирани конкурси	ОМДП АПФСО
----	---	-----------------------	---	---	---	----------------------------------	------------------	-----------------	----	---	---------------