

Offre de formation pour les fonctionnaires francophones de l'administration publique bulgare

L'ESFAM est un acteur majeur de la francophonie universitaire dans la région, qui consacre ses efforts à faire de la francophonie un synonyme d'excellence académique. Elle vise au-delà de sa mission de rendre accessibles aux jeunes étudiants de la région les masters des universités françaises ou belges, en partenariat avec des universités bulgares : nous proposons de faire bénéficier de ces enseignements tous les francophones actifs dans les entreprises et les institutions, et qui ont à cœur une meilleure gouvernance et une performance accrue.

Dans ce cadre, nous vous proposons une première offre de formation, appelée à évoluer en fonction de vos besoins concrets.

1. Les programmes de master réguliers de l'ESFAM

L'ESFAM propose 7 programmes de « master 2 » d'une durée d'un an, accessibles aux candidats de toutes formations pourvu qu'ils puissent se prévaloir de 240 crédits ECTS, c'est-à-dire 4 années d'études universitaires, et d'un niveau de français suffisant (environ B2 selon l'échelle du CECR).

Chaque programme est conçu en collaboration avec une université partenaire, française ou belge, qui fournit l'essentiel des professeurs et délivre un diplôme à son nom.

Master en Administration des Entreprises (MAE)	Université de Nantes
Master en Management public (MMP) parcours « Institutions publiques » parcours « Affaires européennes »	Université de Liège
Master en Management du Tourisme et des loisirs (MMT)	Université Pasquale Paoli de Corse
Master en Économie sociale et solidaire (MESS)	Université Lumière Lyon 2
Master en Management de l'Innovation : management de carrières d'artistes (MCA)	Université Lumière Lyon 2
Master en Conseil et Expertise en Action publique (CEAP)	Institut d'Études politiques de l'Université de Toulouse (avec le soutien de la Nouvelle Université Bulgare)
Master en Transports internationaux (MTI)	Université Paris 1 Panthéon Sorbonne (avec le soutien de l'Académie militaire de Sofia)

Chaque master suit un calendrier différent, qui est fonction de l'université partenaire.

L'année académique débute officiellement le 1^{er} octobre et s'achève le 30 juin. Les cours s'achèvent généralement fin avril car les étudiants doivent effectuer un stage d'études (de 3 mois minimum) pour lequel ils rédigent et soutiennent un rapport¹.

Les cours se donnent au siège de l'ESFAM (1, Rue Léopold Sédar Senghor, à Ovcha Kupel, Sofia) du lundi au vendredi, entre 9 heures et 17 heures. La présence est obligatoire.

Les études sont subventionnées par l'Agence universitaire de la Francophonie (AUF). Les étudiants ne paient qu'une contribution aux frais des études : 500 euros qui couvrent également leur logement à l'année à la cité universitaire, l'assurance médicale et le transport de la cité universitaire à l'ESFAM.

Un fonctionnaire francophone peut s'inscrire comme étudiant régulier aux mêmes conditions que tout autre candidat.

2. Détail des deux masters d'un intérêt particulier pour les professionnels de la fonction publique : CEAP et MMP « Affaires européennes »

2.1 Master en Conseil et Expertise en Action publique (CEAP)

Ce master est organisé en partenariat avec l'Institut d'Études politiques de l'Université de Toulouse et la Nouvelle Université Bulgare. Connue communément sous le nom de Sciences Po Toulouse, cette université est classée 300-350 par le « Times Higher Education ».

Ce master représente un volume horaire moins élevé : 290 heures, dont l'essentiel en vidéoconférence et seulement 120 en présentiel (ce qui correspond à 4 semaines de cours). De plus, ces cours en présentiel pourraient être dispensés au Centre de Réussite universitaire (CRU) logé à l'Université Saint-Clément d'Ohrid de Sofia, soit à proximité de la plupart des ministères, si nous pouvions compter sur une dizaine de participants minimum.

Votre activité professionnelle dans la fonction publique pourra être assimilée au stage d'études obligatoire.

Le programme complet de ce master est consultable dans le catalogue des cours à la fin de ce document.

2.2 Master en Management public : parcours « Affaires européennes »

Ce master est organisé par HEC-Ulg, l'École de gestion de l'Université de Liège. Cette université est classée 201-300 dans le classement de Shanghai de 2015.

Ce master s'avère le plus directement lié à la préparation de la présidence bulgare du Conseil de l'Union européenne, de juillet 2018.

Son volume horaire s'élève à 350 heures, en présentiel, dispensées du lundi au vendredi, d'octobre à mars.

¹ Le master en management public fait exception, puisque les étudiants ne doivent pas effectuer de stage, mais rédiger un mémoire de fin d'études et le soutenir oralement devant un jury.

Le choix de suivre ce master comme étudiant régulier implique presque nécessairement la suspension de l'activité professionnelle, que ce soit à la faveur d'un congé éducation, d'un congé sans solde ou autre. Néanmoins, si un nombre suffisant de fonctionnaires étaient intéressés, nous pourrions envisager un programme complet à horaire décalé (les soirs de semaine et le samedi) combiné à un étalement sur 2 années académiques.

Le programme complet de ce master est consultable dans le catalogue des cours à la fin de ce document.

Si la recherche d'un titre de diplôme n'est pas pour vous une priorité ou que les difficultés matérielles liées aux études régulières vous semblent insurmontables, nous sommes à votre écoute pour trouver des solutions sur mesure.

Vous trouverez déjà ci-dessous deux propositions dans ce sens : les cours isolés et les modules de cours personnalisés.

3. Les cours isolés

Dans notre modèle de fonctionnement, un professeur arrive typiquement à Sofia le week-end, donne son cours en continu sur toute la semaine à raison de 6 heures par jour (de 9h à 17h), et repart en France ou en Belgique le weekend suivant. Ainsi, un cours de 30 heures est bouclé en une semaine, un modèle qui s'accommode aisément d'un congé éducation de courte durée (5 jours).

En fonction de vos intérêts, vous pourriez donc choisir de vous inscrire à un ou plusieurs cours isolément que vous suivriez en même temps que les étudiants réguliers. Ceci vous permettrait d'accéder à un très large choix de cours que nous pourrions vous offrir à un tarif très avantageux. La réussite du ou des examens correspondants, sans donner droit à un diplôme, sera certifiée par l'université partenaire.

Si un des cours de notre catalogue devait intéresser un minimum d'une douzaine de fonctionnaires, nous pouvons envisager de dédoubler le cours à leur intention, et de l'organiser sur deux weekends (3 heures le vendredi soir, 6 heures le samedi et 6 heures le dimanche, p.ex.). Dans ce cas, nous devons calculer un tarif spécial. Au groupe de décider s'il souhaite ou non que cette formation soit sanctionnée par un examen et un certificat de réussite.

Tous les cours de notre programme se trouvant à la fin de ce document, peuvent être suivis isolément, en même temps que les étudiants réguliers, ou à horaire décalé, sur deux weekends.

Les cours ou modules de cours personnalisés

Pour conclure cette première version de notre offre de formations, nous voulons vous proposer la possibilité d'une collaboration plus étroite, en vous invitant à nous communiquer vos besoins le plus précisément possible, afin que nous puissions concevoir un cours ou un module de cours sur

mesure.

Pour garantir le meilleur résultat, nous vous recommandons de nous contacter directement pour initier un dialogue, mais aussi d'impliquer l'IPA, dont c'est le domaine d'expertise. A l'ESFAM, vous pouvez écrire à Christophe Kiridis, Chargé de développement (christophe.kiridis@auf.org) ; et à l'IPA, vous pouvez écrire à Kristina Andreeva, Responsable formation et francophonie (k.andreeva@ipa.government.bg).

Catalogue des cours

I. MASTER CONSEIL et EXPERTISE en ACTION PUBLIQUE (CEAP)

Matière	Professeur	ECTS	Volume horaire
Enseignements fondamentaux obligatoires		20	90h
Sociologie de l'action publique	M Jean-Michel Eymeri-Douzans	5	30h
Droit de l'action publique	M Sebastian Raduletu	5	20h
Réformes administratives et innovations technologiques	M Vincent Simoulin	5	20h
Gouvernements et administrations comparés en Europe	M Jean-Michel Eymeri-Douzans	5	20h
Séminaires professionnalisants obligatoires		10	40h
Management public	M Olivier Keramidas	5	20h
Consultance et expertise pour des institutions publiques	M Jean-Philippe Toutut	5	20h
Enseignements pratiques spécifiques obligatoires		12	60h
Gouvernance locale	M Said Yahiaoui	4	20h
Évaluation des politiques publiques	M Steve Jacob	4	20h
Séminaire-débat avec de grands témoins	Mme Maria Niculescu M Antoniy Galabov	4	20h
Étudiants du parcours professionnel (PP)		18	
STAGE		18	
Accompagnement stages, rédaction de mémoire, soutenances		N/A	100h
Étudiants du parcours recherche (PR)		18	
MEMOIRE		13	
Séminaire méthodologie de recherche	M Antoniy Galabov Mme Maria Niculescu	5	20h
Accompagnement recherche empirique et rédaction de mémoire, soutenances	M Antoniy Galabov Mme Maria Niculescu M Jean-Michel Eymeri-Douzans	N/A	100h
TOTAL		60	290h (PP)/310h (PR)

II. MASTER MANAGEMENT PUBLIC (MMP) parcours *Management des affaires européennes*

Matières Tronc commun	Professeur	ECTS	Volume horaire
Travail de fin d'études	-----	15	-----
Gestion des ressources humaines dans le secteur public	M François Pichault	5	30h
Contrôle de gestion adapté au secteur public	Mme Anne Chanteux	5	30h
Marketing adapté au secteur public	M Jean Tondeur	5	30h
Défis politiques, économiques et sociaux européens et internationaux	M Michel Hermans	3	24h
Management du secteur public (principes, évolution des théories et des pratiques, système d'information)	M Christian Serradji	3	24h
Théorie économique des finances publiques y compris les éléments de macroéconomie.	M Bernard Jurion	4	30h
TOTAL tronc commun		40	168h
Matières spécifiques du parcours Management des affaires européennes			
Gouvernance et institutions européennes - <i>Démocratie et gouvernance</i> - <i>Institutions européennes</i>	M Michel Hermans	4	15h 15h
<i>Droit européen</i>	M Ivan Boev	4	30h
<i>Fonds structurels européens</i>	M Borislav Chopov	4	30h
Politiques publiques européennes - <i>Politique fiscale</i> - <i>Politiques sectorielles. Analyse et questions d'actualité</i>	Mme Isabelle Richelle M Jean-Michel Eimery-Douzans	4	15h 15h
Management des projets européens - <i>Montage des projets européens</i> - <i>Gestion opérationnelle des projets européens</i>	M Erol Kulahci	4	15h 15h
TOTAL parcours 1		20	150h
<i>Cours complémentaires :</i> - Introduction à la gestion 15h - Préparation au TFE 15h	M Vassil Kolarov Mme Maria Niculescu M Michel Hermans		30h

III. MASTER MANAGEMENT PUBLIC (MMP) parcours Management des institutions publiques

Matières Tronc commun	Professeur	ECTS	Volume horaire
Travail de fin d'études	-----	15	-----
Gestion des ressources humaines dans le secteur public	M François Pichault	5	30h
Contrôle de gestion adapté au secteur public	Mme Anne Chanteux	5	30h
Marketing adapté au secteur public	M Jean Tondeur	5	30h
Défis politiques, économiques et sociaux européens et internationaux	M Michel Hermans	3	24h
Management du secteur public (principes, évolution des théories et des pratiques, système d'information)	M Christian Serradji	3	24h
Théorie économique des finances publiques y compris les éléments de macroéconomie.	M Bernard Jurion	4	30h
TOTAL tronc commun		40	168h
Matières spécifiques parcours Management des institutions publiques			
Management stratégique des institutions publiques - <i>Organisation et approche stratégique de l'action publique</i> - <i>Management de la performance des institutions publiques</i>	M Jean-Michel Eymeri-Douzans Mme Maria Niculescu	3	15h 9h
Management des collectivités locales	M Said Yahiaoui	3	24h
Droit public	M Sebastian Raduletu	4	30h
Comptabilité et gestion financière des institutions publiques	M Wilfried Niessen	4	30h
Achats et marchés publics	Mme Laura Marinas	2	16h
Management des projets <i>Montage et financement des projets</i> <i>Gestion opérationnelle et évaluation de projets</i>	M Dimitar Pehlivanov	4	15h 15h
TOTAL parcours 2		20	154h
<i>Cours complémentaires :</i> - Introduction à la gestion 15h - Préparation au TFE 15h	M Vassil Kolarov Mme Maria Niculescu M Michel Hermans		30h

IV. MASTER ADMINISTRATION DES ENTREPRISES (MAE)

	Matière	Professeur	ECTS	Coefficient	Vol horaire par étudiant
1	UEF Régulation de l'activité économique		2	1	20 h
	Régulation de l'activité économique	M Michel Lelart			20
2	UEF Management d'équipe, comportement organisationnel et droit du travail		4	2	40 h
	Droit du travail	Mme Bernadette Smeesters			15
	Psychologie sociale	Mme Brigitte Charles-Pauvers			25
3	UEF Droit des affaires et fiscalité		4	2	40 h
	Droit des affaires	Mme Cinthia Lévy			20
	Fiscalité	M Jean-François Rougé			20
4	UEF Analyse comptable		5	1	40 h
	Comptabilité	Mme Dessislava Tocheva			40
5	UEF Marketing fondamental et spécialisé		6	2	58 h
	Marketing fondamental	M Fabrice Clerfeuille			42
	Marketing spécialisé	M Georges Hénault			16
6	UEF Stratégie et organisation		5	2	39 h
	Organisation et stratégie	Mme Maria Niculescu M Jean-Emil Denis			24
	Introduction à la gestion	M Vassil Kolarov			15
7	UEF Informatique et multimédia		2	1	20 h
	Informatique et multimédia	Mme Velina Slavova			20
8	UEF Anglais des affaires		3	2	30 h
	Anglais des affaires	Mme Lidiya Aleksandrova			30
9	UEF Gestion des ressources humaines		3	1	30 h
	Gestion des ressources humaines	M Jean-Pierre Citeau			30
10	UEF Analyse, gestion financière et marchés financiers		4	3	51 h
	Gestion financière	M Grégory Adolphe-Nazaire			27
	Analyse financière	Mme Dessislava Tocheva			12
	Marchés financiers	M Nikolay Nenovsky			12

11	UEF Management de la production, des flux et de la qualité		4	2	45 h
	Management de la production et des flux et de la qualité	M Ibrahim Chitou			30
	Gestion des achats	M Ibrahim Chitou			15
12	UEF Systèmes d'information		1	1	15 h
	Systèmes d'information	Mme Vélina Slavova			15
13	UEF Contrôle de gestion		2	1	27 h
	Contrôle de gestion	M Alain Burlaud			27
14	UEF Analyse de données		3	1	18 h
	Analyse de données	M Didier Duguest			18
15	UEF Entrepreneuriat		1	1	18 h
	Entrepreneuriat	M Georges Hénault			18
16	UEF Travaux tutorés/Jeu d'entreprise		1	1	53 h
	Travaux tutorés	M Georges Hénault Mme Maria Niculescu			15
	Jeu d'entreprise	Mme Maria Niculescu Mme Dessislava Tocheva			23
	Insertion professionnelle	Mme Albéna Vassileva			15
	Travaux de fin d'études	Mme Maria Niculescu			10
17	UEF Stage		10	4	
	TOTAL		60		554 h

V. MASTER ENTREPRENEURIAT SOCIAL ET CULTUREL parcours Économie sociale et solidaire (MESS)

Matière Tronc commun	Professeur	ECTS	Volume horaire
Entrepreneuriat		6	75h
Entrepreneuriat : théories et pratiques	M Bertrand Tortellier		18h
Pratiques de la création d'activités et d'entreprise (Jeu d'entreprise)	M Said Yahiaoui		21h
Structures juridiques et fiscales des entreprises en création	M Erik Van den Haute		18h
Gestion financière	Mme Dessislava Tocheva		18h
Outils et méthodes		4	69h
Informatique appliquée	M Ivan Momtchev		18h
Techniques de documentation (TFE)	Mme Maria Niculescu Mme Albenă Vassileva		9h 6h
Méthodologie de projet	M Benoit Nautré		18h
Techniques de recherche d'emploi	Mme Sylvaine Mercuri Chapuis		18h
Matières spécifiques parcours Économie sociale et solidaire			
Économie sociale et solidaire		6	75h
Économie sociale et solidaire	Mme Marie Fare		18h
Management des organisations de l'ESS	M Benoît Nautré		18h
Droit et fiscalité des acteurs et structures de l'ESS	M Jean-François Rougé		18h
Exclusion et liens financiers (Micro-finance)	M Michel Lelart		9h
Économie du développement durable et humaine (séminaire Gestion de la santé)	Mme Rayna Tomova Mme Svetla Koleva		6h 6h
Entreprises et développement local		6	99h
Développement local : acteurs et politiques	M Michel Audoin		9h
Histoire et pratique de la politique de la ville	M Said Yahiaoui		24h
Insertion sociale : acteurs et politiques	Mme Baiba Savrina		18h
Responsabilité sociale des entreprises	M Georges Hénault		12h
Audit social des organisations (entrepreneuriat social)	M Bertrand Tortellier		18h
La diversité : acteurs, projets et politiques	M Thierry Kochuyt		18h
Relations internationales et coopération		8	87h
Mondialisation et environnement	M Antony Galabov		15h
Développement : projets, politiques et stratégie	M Dorel Paraschiv		18h
Géostratégie de l'économie mondiale	Mme Iskra Balkanska		15h
Commerce équitable + dossier	M Nikolay Nenovsky		6h
Les nouveaux acteurs de la mondialisation : les ONG	M Antony Todorov		15h

Mondialisation et actions humanitaires	Mme Anna Krasteva		9h
La coopération décentralisée : projets et politiques	M Bertrand Tortellier		9h
Stage		30	

VI. MASTER MANAGEMENT DE L'INNOVATION parcours Management des carrières d'artistes (MCA)

Matière Tronc commun	Professeur	ECTS	Volume horaire
Entrepreneuriat		6	75h
Entrepreneuriat : théories et pratiques	M Bertrand Tortellier		18h
Pratiques de la création d'activités et d'entreprise (Jeu d'entreprise)	M Said Yahiaoui		21h
Structures juridiques et fiscales des entreprises en création	M Erik Van den Haute		18h
Gestion financière	Mme Dessislava Tocheva		18h
Outils et méthodes		4	69h
Informatique appliquée	M Ivan Momtchev		18h
Techniques de documentation (TFE)	Mme Maria Niculescu Mme Albena Vassileva		9h 6h
Méthodologie de projet	M Benoit Nautré		18h
Techniques de recherche d'emploi	Mme Sylvaine Mercuri Chapuis		18h
Matières spécifiques parcours Management et carrière d'artiste			
Environnement économique et institutionnelle de la musique		10	90h
Sociologie de la culture	M Antony Galabov		24h
Économie de la culture (avec développement sur l'économie de la musique)	M André Tiran		30h
Connaissance des institutions	M André Tiran		
Dossier thématique	M Horatiu Dragomirescu		18h
Droits d'auteur et contrats	Mme Anne Emmanuelle Kahn		18h
Entreprises et développement local		10	114h
Marketing de la musique	M Michel De Souza		30h
Commerce et musique, nouvelles technologies, diffusion internet Travaux individuels	M Eric Petrotto M Eric Bensoussan		15h 15h 30h
Gestion du spectacle vivant et de la production phonographique	M Antony Galabov Professionnel du secteur		18h +6h
Stage		30	48h
Business plan	M André Tiran Mme Maria Niculescu		30h +18h
Rapport du stage ou mémoire			

VII. Master en MANAGEMENT DU TOURISME ET DES LOISIRS (MMT)

	UE/Matières	Professeur	ECTS	Volume horaire
1	Introduction		2	15h
	Introduction en économie et gestion	Vassil Kolarov	2	15h
2	Trajectoires de développement des territoires touristiques		6	36h
	Mobilités, lieux et pratiques touristiques (géographie du tourisme)	Caroline Tafani	3	18h
	Tourisme et développement	Aggée Célestin Lomo-Myazhiom	3	18h
3	Production touristique		12	79h
	Stratégie et organisation des PME touristiques	Maria Niculescu	4	25h
	Création et reprise d'entreprise	Eric Faucon	4	18h
	Outils web et tourisme	Eric Roux	4	18h
	Conception de produits et événementiel touristique	Véronique Calendini - Valentini		18h
4	Tourismes, patrimoines et développement		8	51h
	Tourisme, patrimoines et développement	Chayana Bojkova	2	15h
	Valorisation touristique des patrimoines classés	Ouidad Tebbaa	3	18h
	Eco-tourisme	Olivier Dehoome	3	18h
5	Management des entreprises touristiques		10	76h
	Analyse financière et contrôle de gestion de l'entreprise	Borislav Chopov	4	40h
	Marketing stratégique	Thierry Fabiani	3	18h
	Techniques de GRH	Soufyane Frimousse	3	18h
6	Commercialisation touristique		7	54h
	Ventes et communication touristique	Serge Pieri	3	18h
	Yield Management (Revenue Management)		2	
	Distribution digitale	Nicolas Terrazoni	2	18h
7	Ingénierie de projet touristique		6	
	Montage et animation de projets européens	Bogdan Ibanescu	4	25h
	Tourisme et ressources territoriales	Said Boujrouf	2	18h
8	Transversale		7	30h
	Langues LV2 français	Luben Lekov	3	30h
	Stage : mémoire et soutenance		4	
9	Formations complémentaires		2	81h
	Langues LV1 anglais	Lydia Aleksandrova	2	45h
	Séminaires			36h
	TOTAL		60	465h

Site web : <http://esfam.auf.org/>
 Contact : christophe.kiridis@auf.org
 Téléphone : 02 955 95 71