



РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

Институт по публична
администрация



ИНСТИТУТ
ПО ПУБЛИЧНА
АДМИНИСТРАЦИЯ

Рег. Номер: РД-03-1/ 08.01.2026 г.

ПРОТОКОЛ № 10

От заседание на Програмния съвет на Института по публична администрация

На 17.12.2025 г. на основание чл.35а, ал. 5, 6 и 7 от Закона за държавния служител се проведе заседание на Програмния съвет /ПС/ към Института по публична администрация /ИПА/ при следния дневен ред:

1. Представяне и обсъждане на програмите за обучение, включени в проекта на Каталог 2026 г.
2. Представяне и обсъждане на целите на ИПА за 2026 г.

На заседанието присъстваха:

1. Павел Иванов - Председател на Програмния съвет и Изпълнителен директор на ИПА
2. Ирена Първанова – директор на дирекция „Добро управление“ в Администрацията на Министерския съвет
3. Алеко Джилджов – за директор на дирекция „Координация и модернизация на администрацията“ в Администрацията на Министерския съвет, определен от Главния секретар на Министерския съвет за участие в Програмния съвет

Г-н Павел Иванов откри заседанието като представи дневния ред и резултатите от първото по рода си национално изследване, което измерва готовността на държавната администрация в България за прилагане на изкуствен интелект. Индексът е разработен от ИПА с цел да осигури обективна база за оценка, мониторинг и планиране на стратегически действия в сферата на дигиталната трансформация и иновациите в публичния сектор. Създаден е като инструмент както за анализ на текущото състояние на администрацията, така и за самооценка, чрез който държавната администрация може да планира политики, обучения и ресурсно обезпечаване за развитие на капацитет и да проследява напредъка си във времето. Заедно с „Барометър на ангажираността“, който за седма поредна година измерва мотивацията и нагласите на служителите в държавната администрация, те обхващат както човешкия фактор и организационната култура, така и институционалния и технологичния капацитет на администрацията и служат като

надеждна основа за планиране на политики, обучения и стратегически действия за модернизация и устойчиво развитие на държавната администрация.

Последва кратка дискусия за ролята на изкуствения интелект и мястото му в работата на администрацията. Г-н Алеко Джилджов и г-жа Ирена Първанова споделиха своите виждания за ползите от ИИ в изпълнението на рутинни и изискващи сериозно време ежедневни задачи, изпълнението на които може да бъде оптимизирано с помощта на различни агенти.

Г-н Иванов представи програмите в проекта на Каталог 2026 г.

Той обърна специално внимание на програма „Интелигентно управление на данни и изкуствен интелект“. Създадената през 2025 г. програма, насочена към запълване на сериозните дефицити в знанията и уменията на държавните служители в тази област е единствената в региона на Балканите. Следвайки стремежа за споделяне на добри практики, програмата е трансферирана в Румъния и Хърватия. В Каталог 2026 програмата ще бъде допълнена с два нови курса.

По отношение на програма „Управленски умения“ изпълнителният директор на ИПА отчете като ефективен новия начин за заявяване на обученията. Заявките за обучение от отделните администрации следва да произтичат от ясно идентифицирани потребности, установени чрез анализи и приоритети за развитие на човешките ресурси, съобразени със стратегическите цели и специфичните функции на съответната администрация.

Г-н Алеко Джилджов отбеляза необходимостта обученията от програма „Управленски умения“ да бъдат обвързани със спецификите на държавната администрация.

Г-жа Ирена Първанова подчерта необходимостта от подобряването на екипната ефективност в полза на постигане на общите цели на администрацията.

Г-н Павел Иванов продължи с представянето на програма „Публични политики“, за която устойчиво има силен интерес и програма „Регулаторна политика“, в която за някои от курсовете няма получени заявки по Каталог 2025. И двете програми ще бъдат допълнени с по два нови курса в Каталог 2026 г.

Г-н Алеко Джилджов обясни по-слабия интерес към курсовете от програмата с това, че тематиката е предназначена за ограничен кръг заинтересовани страни. Последва дискусия, в която г-н Иванов сподели мнение, че едно от средствата слабият интерес да бъде преодолян е темата да стане част от целенасочена политика за придобиване на умения, т.е. служителите да бъдат насърчавани да преминават целия цикъл от обучения. Програмата следва да бъде мислена комплексно, съвместно с академичната общност, за да бъде максимално ефективна. Г-н Алеко Джилджов сподели идея след официалното обявяване на Каталог 2026 администрациите да бъдат подканени да се включат в курсове от програмата като препоръка в следствие на доклада за оценка на въздействието. Г-н Иванов подчерта необходимостта от подкрепяща роля на държавата в тази посока, както

и нуждата да се търси социалния ефект на оценката на въздействието - да се наблегне върху методите за анализ и умението да се интерпретират данните.

За програмите „Етика и интегритет в държавната администрация“ и „Правоприлагане“ г-н Иванов отчете постоянен интерес. През 2026 г. някои от курсовете по тях ще бъдат актуализирани, за да отразят настъпилите промени в нормативната уредба, добрите европейски практики и актуалните предизвикателства пред държавната администрация, както и да повишат практическата насоченост и приложимостта на обучителното съдържание. От Католага за 2026 г. отпадат чуждоезиковите обучения, както и тези за основни умения за работа с MS excel. Предстои да бъде актуализиран също курс „Въведение в държавната служба“.

Каго предизвикателство пред Института, г-н Иванов посочи ежегодния недостиг на финансови средства, който обаче през последните години се преодолява с подкрепа на първостепенния разпоредител, но това не е устойчиво решение, тъй като бюджетът не се актуализира в частта за издръжка, капиталови и средства за лектори. Г-жа Ирена Първанова приветства актуалността на заложените в новия каталог теми, които тя оцени като актуални и в съответствие с европейската посока за развитие, приоритетите на ЕС и добрите практики в областта на публичното управление.

След приключване на обсъждането, Програмният съвет одобри проекта на Каталог 2026. Г-н Иванов постави на обсъждане предложениа проект на Цели на ИПА за 2026 г. Членовете на Програмния съвет нямаха забележки и одобриха целите.

След изчерпване на дневния ред заседанието на Програмния съвет бе закрито.

Председател на ПС:

Павел Иванов

Изпълнителен директор на ИПА

Членове:

1

Ирена Първанова

2

Алеко Джилджов

Изготвил:

Инна Стоянова - Ненчева